



NHÀ XUẤT BẢN GIÁO DỤC VIỆT NAM  
CÔNG TY CP. IN SÁCH GIÁO KHOA  
TP. HỒ CHÍ MINH

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

Số : 02/2017/BCQT-SAP

TP. HCM, ngày 14 tháng 4 năm 2017

## BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY NĂM 2016

**Kính gửi : Các quý Cổ đông Công ty in Sách Giáo Khoa Tp. Hồ Chí Minh**

Hội đồng quản trị chúng tôi trân trọng cảm ơn các quý cổ đông đã gửi gắm niềm tin và giao nhiệm vụ cho các thành viên HĐQT chúng tôi trong năm qua. Với sự nỗ lực và trách nhiệm của mình các thành viên HĐQT đã tham gia và hoạt động quản trị đầy đủ trong các cuộc họp giám sát, phân biện và định hướng giúp Ban Điều Hành thực hiện thành công kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2016.

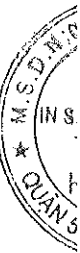
**Báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh; Tài chính năm 2016:**

TT	CHỈ TIÊU	ĐVT	THỰC HIỆN
1	Sản lượng trang in TP 17*24 cm	Trang	848.910.000
2	Sản lượng trang in CN 17*24 cm	Trang	1.935.910.000
3	Doanh thu	Đồng	10.402.675.779
4	Lợi nhuận trước thuế	Đồng	(502.422.206)
5	Cổ tức	%	0%
6	Quỹ tiền lương thực hiện	Đồng	3.943.000.000

### 1. Những thuận lợi:

- Công ty cổ phần in Sách Giáo Khoa Tp. Hồ Chí Minh được sự thừa kế tồn tại và phát triển trên cơ sở lợi thế từ Xí nghiệp in Sách giáo Khoa Tp. Hồ Chí Minh, là một đơn vị in ấn duy nhất có vốn góp của Nhà XBGDVN tại miền Nam, có xưởng in ấn tại trung tâm thành phố, có trên 500 nhà đầu tư gắn bó ổn định trong 5 năm trở lại đây. Với 70% nhân viên thạo việc, nhiệt tình gắn bó với công ty kể từ khi cổ phần hóa tới nay.

- Là 1 trong 3 công ty nằm trong hệ thống Nhà XBGDVN. Công ty được sự hỗ trợ rất lớn từ phía Nhà XBGD tại Tp. Hồ Chí Minh, Công ty CP Đầu tư và Phát triển Giáo dục Phương Nam, Công ty CP sách Dân Tộc. Công ty phát hành sách Tp. Hồ Chí Minh... đã hỗ trợ công ty từ kế hoạch nhận sách, đơn giá gia công, giải quyết ngay, kịp thời những khó khăn của



công ty trong vấn đề tài chính. Đây là yếu tố quyết định giúp cho hoạt động Sản xuất kinh doanh của công ty trong năm 2016 đi vào ổn định mặc dù kết quả chưa được cao.

- Các cán bộ quản lý mẫn cán trong công việc và đã tham mưu cho Ban giám đốc kịp thời hiệu quả.

## 2. Những khó khăn:

- Do quy mô hoạt động sản xuất kinh doanh đơn thuần là in gia công, mặt hàng nằm trong lĩnh vực ngành in ấn sách giáo khoa hiện nay đang cực kỳ khó khăn, bởi ngành in ấn xuất bản là loại hình kinh doanh có điều kiện liên quan đến sự tiêu thụ của toàn dân, đối tượng khách hàng chiếm 70% làm nông nghiệp, nhưng bản thân doanh nghiệp bị nền kinh tế thị trường hội nhập chi phối đây chính là những mâu thuẫn không thể tự thân doanh nghiệp giải quyết được.

- Những nút thắt do chưa có quy chế, nội quy, định mức vật tư phù hợp cụ thể nhằm tạo cho công ty chưa có định hướng phát triển sâu và rộng. Diện tích xưởng sản xuất chật hẹp, thiết bị đã quá cũ và lạc hậu do không thể cân đối lợi nhuận để đầu tư. Một số nhân sự tại công ty làm việc với năng suất lao động thấp, bởi họ đã sống và làm việc trong cơ chế cũ, cơ chế bao cấp nay chuyển sang cơ chế thị trường cạnh tranh khốc liệt họ chưa kịp thích nghi.

- Hoạt động sản xuất kinh doanh đơn thuần dẫn đến chủ quan trong khâu nghiên cứu chính sách, luật của các Bộ chủ chốt.

- Trong xu thế hội nhập kinh tế quốc tế với quy mô vốn nhỏ 12,8 tỷ, với hơn 50 lao động trực tiếp, mặt hàng đơn điệu, việc tuyển dụng lao động khó khăn do đặc thù công việc ngành in đào tạo không nhiều, đây là một yếu tố ảnh hưởng lớn đối với sự phát triển công ty trong những năm tới.

- Việc đầu tư dự án Cát Lái chưa đạt được hiệu quả. Do nền kinh tế trong nước đang gặp khó khăn trên mọi lĩnh vực.

- Thực thi hiện pháp mới sẽ là một loạt các chính sách thay đổi, tác động trực tiếp đến hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty. Những thay đổi trong Nghị quyết số 29/NQ-TW của Ban chấp hành TW đảng khóa XI đổi mới căn bản toàn diện giáo dục và đào tạo là cơ hội và cũng là một thách thức.

- Việc công ty chỉ in gia công là hạn chế đến thu nhập của người lao động cũng như việc trả cổ tức cho cổ đông và sự tiến bộ của công ty bởi chúng ta phụ thuộc vào yếu tố chủ quan, khách quan do khách hàng đem lại.

- Không kiểm soát được chất lượng đầu vào. Việc không có thiết bị kiểm nghiệm ảnh hưởng đến thiết bị, máy móc, người lao động do bụi giấy quá giới hạn.

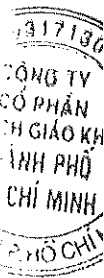
- Giá đầu vào, đầu ra không thể cân đối kịp thời làm giảm lợi nhuận thường xuyên.

### \* Về Tài chính:

- Trong năm 2016 công ty mới ổn định sản xuất trở lại, do ảnh hưởng của 1 năm ngừng sản xuất, các công nhân có tay nghề cao đã nghỉ việc, thiết bị máy móc hoạt động chưa ổn định, bên cạnh đó các khoản phải chi cố định như: Trả lương công nhân chờ việc, BHYT, BHXH, tiền thuê đất, điện, nước, cước vận chuyển, giá vật tư, nguyên vật liệu sản xuất..., đều có xu hướng tăng, dẫn đến tình trạng tài chính của công ty khó khăn.

- Kế hoạch năm 2016 có nguồn thu từ khai thác dự án Cát Lái, tuy nhiên vì lý do khách quan chưa triển khai được.

- Tuy nhiên với tinh thần đoàn kết, nhiệt tình với công việc cùng với sự nỗ lực của toàn thể công nhân viên trong công ty dưới sự quản trị sâu sát của Hội đồng quản trị, cùng với sự tận tâm của Cán bộ quản lý; Ban điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty đã đứng vững và có xu hướng phát triển ổn định.



### 3. Phương hướng kế hoạch trọng tâm năm 2017:

Cho đến nay về định hướng phát triển Công ty vẫn dựa trên cơ sở định hướng cơ bản năm 2015 có bổ sung, điều chỉnh cho phù hợp của từng thời kỳ phát triển.

#### Kế hoạch năm 2017:

TT	CHỈ TIÊU	ĐVT	KẾ HOẠCH
1	Sản lượng trang in TP 17*24 cm	Trang	850.000.000
2	Sản lượng trang in CN 17*24 cm	Trang	1.850.000.000
3	Doanh thu	Đồng	11.300.000.000
4	Lợi nhuận trước thuế	Đồng	200.000.000
5	Đơn giá tiền lương Quỹ tiền lương tối thiểu	Đồng	2.3 /Trang in CN 4.200.000.000

- Rà soát hiện trạng trong quản trị nguồn nhân lực bao gồm tuyển dụng, đào tạo, đãi ngộ, đánh giá với mục tiêu trang bị kiến thức, kỹ năng quản lý, chuyên môn nghiệp vụ và các kiến thức bổ trợ khác nhằm xây dựng đội ngũ Cán bộ CNV có phẩm chất đạo đức, tay nghề tốt đáp ứng yêu cầu nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh của Công ty.

- Tuân thủ các quy định của pháp luật về công tác quản lý của ngành in.

- Tiếp tục phát huy các chương trình liên kết, phối hợp của Công ty với các đối tác, ban ngành để tạo môi trường tin cậy bền vững.

- Sửa chữa, nâng cấp các trang thiết bị, máy móc hiện đại để nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh cũng như đời sống của Cán bộ CNV.

- Ngoài việc nhân in gia công, sẽ nhận in thành phẩm các mặt hàng hàng ngoài để tránh tình trạng công nhân nhận lương chờ việc.

- Tuân thủ các điều lệ công ty, tuân thủ pháp luật hiện hành cũng như các nội quy, quy chế do HĐQT công ty ban hành.

- Thay đổi vốn điều lệ của Công ty.

- Sử dụng lao động có hiệu quả, quản lý nguồn vốn đúng nguyên tắc tài chính, rà soát từng khâu trong quá trình sản xuất, quan tâm chăm sóc máy móc, các trang thiết bị thường xuyên để tránh tình trạng tăng chi phí cũng như thời gian sửa chữa.

- Dự án Cát Lái khai thác hiệu quả để tăng thêm thu nhập cho Công ty.

TM HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH



Trần Nhân Tâm

