



Số : 01 /2019/BCQT-SAP

TP. HCM, ngày 25 tháng 04 năm 2019

BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY NĂM 2018

Kính gửi : Quý Cổ đông Công ty in Sách Giáo Khoa Tp. Hồ Chí Minh

Hội đồng quản trị chúng tôi trân trọng cảm ơn các quý cổ đông đã gửi gắm niềm tin và giao nhiệm vụ cho các thành viên HĐQT chúng tôi trong năm qua. Với sự nỗ lực và trách nhiệm của mình các thành viên HĐQT đã tham gia và hoạt động quản trị đầy đủ trong các cuộc họp giám sát, phản biện và định hướng giúp Ban Điều Hành thực hiện thành công kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2018.

Báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh; Tài chính năm 2018:

TT	CHỈ TIÊU	ĐVT	THỰC HIỆN
1	Sản lượng trang in TP 17*24 cm	Trang	598.700.000
2	Sản lượng trang in CN 17*24 cm	Trang	1.466.790.000
3	Doanh thu	Đồng	9.323.673.179
4	Lợi nhuận trước thuế	Đồng	121.361.709
5	Cổ tức	%	0%
6	Quỹ tiền lương thực hiện	Đồng	3.950.000.000

1. Những thuận lợi:

- Công ty cổ phần in Sách Giáo Khoa Tp. Hồ Chí Minh được sự thừa kế tồn tại và phát triển trên cơ sở lợi thế từ Xí nghiệp in Sách giáo Khoa Tp. Hồ Chí Minh, là một đơn vị in ấn duy nhất có vốn góp của Nhà XBGDVN tại miền Nam, có xưởng in ấn tại trung tâm thành phố, có gần 500 nhà đầu tư gắn bó ổn định trong 5 năm trở lại đây. Với 70% nhân viên thạo việc, nhiệt tình gắn bó với công ty kể từ khi cổ phần hóa tới nay.

- Là 1 trong 3 công ty nằm trong hệ thống Nhà XBGDVN. Công ty được sự hỗ trợ rất lớn từ phía Nhà XBGD tại Tp. Hồ Chí Minh, Công ty CP Đầu tư và Phát triển Giáo dục Phương Nam, Công ty CP sách Dân Tộc. Công ty phát hành sách Tp. Hồ Chí Minh....đã hỗ trợ công ty từ kế hoạch nhận sách, đơn giá gia công, giải quyết ngay, kịp thời những khó khăn của công ty trong vấn đề tài chính. Đây là yếu tố quyết định giúp cho hoạt động Sản xuất kinh doanh của công ty trong năm 2018 đi vào ổn định mặc dù kết quả chưa được như kỳ vọng.

- Trong Công ty có các cán bộ quản lý mẫn cán, nhiệt tình trong công việc và đã tham mưu kịp thời, hiệu quả cho Ban giám đốc.



2. Những khó khăn:

- Do quy mô hoạt động sản xuất kinh doanh đơn thuần là in gia công, mặt hàng nằm trong lĩnh vực ngành in ấn sách giáo khoa hiện nay đang cực kỳ khó khăn, bởi ngành in ấn xuất bản là loại hình kinh doanh có điều kiện liên quan đến sự tiêu thụ của toàn dân, đối tượng khách hàng chiếm 70% làm nông nghiệp, nhưng bản thân doanh nghiệp bị nền kinh tế thị trường hội nhập chi phối đây chính là những mâu thuẫn không thể tự thân doanh nghiệp giải quyết được.

- Những nút thắt do chưa có quy chế, nội quy, định mức vật tư phù hợp cụ thể nhằm tạo cho công ty chưa có định hướng phát triển sâu và rộng. Diện tích xưởng sản xuất chật hẹp, thiết bị đã quá cũ và lạc hậu do không thể cân đối lợi nhuận để đầu tư. Một số nhân sự tại công ty làm việc với năng suất lao động thấp, bởi họ đã sống và làm việc trong cơ chế cũ, cơ chế bao cấp nay chuyển sang cơ chế thị trường cạnh tranh khốc liệt họ chưa kịp thích nghi.

- Hoạt động sản xuất kinh doanh đơn thuần dẫn đến chủ quan trong khâu nghiên cứu chính sách, luật của các Bộ chủ chốt.

- Trong xu thế hội nhập kinh tế quốc tế với quy mô vốn nhỏ 12,8 tỷ, với gần 50 lao động trực tiếp, mặt hàng đơn điệu, việc tuyển dụng lao động khó khăn do đặc thù công việc ngành in đào tạo không nhiều, đây là một yếu tố ảnh hưởng lớn đối với sự phát triển công ty trong những năm tới.

- Trong năm 2018 sản lượng giao in không đạt theo chỉ tiêu, kế hoạch và thấp hơn so với năm 2017; Đây là một nguyên nhân dẫn đến sản lượng, doanh thu và lợi nhuận trong năm đạt được quá thấp so với chỉ tiêu, kế hoạch đã được Đại hội cổ đông thông qua.

- Triển khai in SGD kế hoạch 2019 cho các công ty trong hệ thống NXBGD VN chậm hơn so với các năm trước hơn 02 tháng

- Thực thi hiện pháp mới sẽ là một loạt các chính sách thay đổi, tác động trực tiếp đến hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty. Những thay đổi trong Nghị quyết số 29/NQ-TW của Ban chấp hành TW đảng khóa XI đổi mới căn bản toàn diện giáo dục và đào tạo là cơ hội và cũng là một thách thức.

- Việc công ty chỉ in gia công là hạn chế đến thu nhập của người lao động cũng như việc trả cổ tức cho cổ đông và sự tiến bộ của công ty bởi chúng ta sản xuất phụ thuộc hoàn toàn vào yếu tố chủ quan, khách quan do khách hàng đem lại.

* Về Tài chính:

- Trong năm 2018 công ty đã ổn định sản xuất, do ảnh hưởng của 1 năm ngừng sản xuất, các công nhân có tay nghề cao đã nghỉ việc, thiết bị máy móc hoạt động chưa ổn định, bên cạnh đó các khoản phải chi cố định như: Trả lương công nhân chờ việc, BHYT, BHXH, tiền thuê đất, điện, nước, cước vận chuyển, giá vật tư, nguyên vật liệu sản xuất..., đều có xu hướng tăng, dẫn đến tình trạng tài chính của công ty khó khăn.





- Công ty đang vay 1,2 tỷ đồng từ tháng 11 năm 2015 đến nay chưa trả được. Trong năm 2018 phải trả lãi vay 104 triệu.

- Tuy nhiên với tinh thần đoàn kết, nhiệt tình với công việc cùng với sự nỗ lực của toàn thể công nhân viên trong công ty dưới sự quản trị sâu sát của Hội đồng quản trị, cùng với sự tận tâm của Cán bộ quản lý; Ban điều hành cùng toàn thể anh em công nhân hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty đã đứng vững và có xu hướng phát triển ổn định.

- Kế hoạch năm 2018 có nguồn thu từ khai thác dự án Cát Lái Công ty đã tìm được đối tác và đã triển khai cho thuê; Bắt đầu có nguồn thu từ tháng 12 năm 2017.

3. Phương hướng kế hoạch trọng tâm năm 2019:

TT	CHỈ TIÊU	ĐVT	KẾ HOẠCH
1	Sản lượng trang in TP 17*24 cm	Trang	850.000.000
2	Sản lượng trang in CN 17*24 cm	Trang	1.827.500.000
3	Doanh thu	Đồng	12.000.000.000
4	Lợi nhuận trước thuế	Đồng	500.000.000
5	Đơn giá tiền lương Quỹ tiền lương tối thiểu	Đồng	2,4 /Trang in CN 4.300.000.000

- Năm 2019 không chia cổ tức, Lợi nhuận dùng để bù lỗ cho các năm trước.

- Rà soát hiện trạng trong quản trị nguồn nhân lực bao gồm tuyển dụng, đào tạo, đãi ngộ, với mục tiêu trang bị kiến thức, kỹ năng quản lý, nâng cao chuyên môn nghiệp vụ và các kiến thức bổ trợ khác nhằm xây dựng đội ngũ Cán bộ có phẩm chất đạo đức tốt, công tâm trong công việc; Công nhân có tay nghề cao để đáp ứng yêu cầu trong quá trình SX, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh của Công ty.

- Nâng cao tinh thần đoàn kết giúp đỡ lẫn nhau trong sản xuất; Trong nội bộ Công ty không thể có hiện tượng cá nhân, đố kỵ, ích kỷ, nhỏ nhen chỉ biết có lợi cho bản thân mà thay vào đó là một tập thể đoàn kết, tương trợ, giúp đỡ lẫn nhau để nâng cao chất lượng cũng như số lượng sản phẩm và kết quả cuối cùng là nâng cao hiệu quả SXKD của Công ty.

- Tiếp tục phát huy các chương trình liên kết, phối hợp của Công ty với các đối tác, ban ngành để tạo môi trường tin cậy bền vững.

- Sử dụng lao động có hiệu quả, quản lý nguồn vốn đúng nguyên tắc tài chính, rà soát từng khâu trong quá trình sản xuất, quan tâm chăm sóc máy móc, các trang thiết bị thường xuyên để tránh tình trạng tăng chi phí cũng như thời gian sửa chữa. Nâng cấp các trang thiết bị, máy móc hiện đại để nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh cũng như đời sống của Cán bộ CNV.

- Ngoài việc nhân in gia công, sẽ nhận in thành phẩm các mặt hàng hàng ngoài để tránh tình trạng công nhân không đủ việc làm phải nhận lương chờ việc.

- Tuân thủ các điều lệ công ty, tuân thủ pháp luật hiện hành cũng như các nội quy, quy chế do HĐQT công ty ban hành.



Kính thưa quý vị đại biểu và quý cổ đông!

Trên đây là Báo cáo tổng kết hoạt động trong năm 2018 và phương hướng kế hoạch hoạt động năm 2019 của HĐQT Công ty. Kính đề nghị các quý cổ đông xem xét, thảo luận và quyết nghị.

Kính chúc quý vị đại biểu và quý cổ đông lời chúc sức khỏe, hạnh phúc và thành công.

Xin trân trọng cảm ơn!

**TM HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**



HỒ ĐẮC NGỌC

